

André Beaufre

INTRODUÇÃO "À" ESTRATÉGIA

BIBLIOTECA DO EXÉRCITO EDITORA

INTRODUÇÃO À ESTRATÉGIA



BIBLIOTHECA DO EXERCITO

Casa do Barão de Loreto

- 1881 -

Fundada pelo Decreto nº 8.336, de 17 de dezembro de 1881,
por FRANKLIN AMÉRICO DE MENEZES DÓRIA, Barão de Loreto,
Ministro da Guerra, e reorganizada pelo
General-de-Divisão VALENTIM BENÍCIO DA SILVA,
pelo Decreto nº 1.748, de 26 de junho de 1937.

Ministro do Exército

General-de-Exército Zenildo Gonzaga Zorcastro de Lucena

Secretário Geral do Exército

General-de-Divisão Francisco Roberto de Albuquerque

Diretor de Assuntos Culturais

General-de-Brigada Sérgio Roberto Dentino Morgado

Diretor da Biblioteca do Exército

Coronel de Artilharia e Estado-Maior Luiz Paulo Macedo Carvalho

Conselho Editorial

Bene mérito

Coronel Professor Celso José Pres

Membros Efetivos

Embaixador Celso Antônio de Souza e Silva

Embaixador Francisco de Assis Greco

Embaixador Manoel Pio Corrêa

General-de-Divisão Carlos de Azeite Mattos

General-de-Divisão Sérgio Ruschel Bergamaschi

General-de-Brigada Ulisses Lisboa Perazzo Lannes

Coronel de Artilharia e Estado-Maior Luiz de Alencar Araújo

Coronel de Artilharia e Estado-Maior Amerino Raposo Filho

Coronel de Cavalaria e Estado-Maior Nilson Vieira Ferreira de Mello

Professor Doutor Atno Whelting

Biblioteca do Exército

Palácio Duque de Caxias

*Praça Duque de Caxias, 24 - Ala Marcellus Dias - 7º andar
20221-260 - Rio de Janeiro, RJ - Brasil*

Tel.: (55 021) 519 5707

Fax: (55 021) 519 5569

DDC: 0890 238365

Endereço Telegráfico "BIBJEX"

E-mail: bibjex@ism.com.br

André Beaufre

INTRODUÇÃO À ESTRATÉGIA

Prefácio de
B. H. Liddell Hart

Tradução de
Luiz de Alencar Araripe



Biblioteca do Exército Editora
Rio de Janeiro
1998

Copyright © 1963 by Librairie Armand Colin
Título original: Introduction à la Stratégie
Direitos em língua portuguesa para o Brasil adquiridos pela
Biblioteca do Exército Editora, BIBLIEX

Capa: Quart Design
Revisão: Renaldo di Stasio

Beaufre, André
B3741 Introdução à estratégia / André Beaufre; tradução
de Luiz de Alencar Ayrife – Rio de Janeiro:
Biblioteca do Exército Ed., 1998.
156 p. il. (Biblioteca do Exército; 664. Coleção
General Benício; v. 336)

Tradução de: Introduction à la stratégie
ISBN 85-7011-236-X

1. Estratégia. I. Título

CDD 355.43

Apresentação

Trinta e cinco anos depois de lançado pelo Centro de Estudos Políticos e Estrangeiros, na França, afinal, a Biblioteca do Exército Editora publica a tradução em língua portuguesa do clássico de autoria do General André Beaufre, considerado por Liddell Hart o tratado de estratégia mais completo – *Introdução à Estratégia*.

Estratégia, como futebol e política, é discutida irrefletidamente, tornando-se palavra cujo verdadeira acepção é confundida por muita gente, até mesmo em meios acadêmicos.

Antigamente, estratégia era, *stricto sensu*, a arte do estrategista (generalíssimo, entre os gregos) preparar, desdobrar e aplicar os meios bélicos com o propósito de conquistar os objetivos fixados.

Nos tempos modernos, a estratégia ganhou dimensões incommensuráveis, extrapolando o domínio dos militares e estendendo-se à esfera da diplomacia, da economia, da política, do psicossocial, da tecnologia etc. Daí afirmar-se, hoje, ser a estratégia a arte ou a ciência de desenvolver e aplicar o poder nacional em toda a sua vasta amplitude, a fim de alcançar os objetivos estabelecidos pela políti-

ca, ou o “jogo abstrato” no conflito de vontades para impor a vontade de um dos contendores sobre a do outro, valendo-se dos meios disponíveis da melhor forma.

Deixou, pois, a estratégia, de ser atributo inerente aos militares.

Nos dias atuais, de entrechoques de civilizações num mundo globalizado e fragmentado, mais do que nunca se faz imprescindível interpretar os sinais da era vivida, ser capaz de reconhecer como a conjuntura internacional evoluiu e quais as prováveis tendências do porvir, concomitantemente buscando determinar os interesses nacionais para definir o que e como fazer – a política e a estratégia a adotar.

Avulta, assim, a importância de se possuir uma visão estratégica global dos acontecimentos mundiais para ajudar na reavaliação dos meios e dos valores empregados, ao pesar as decisões tomadas, os métodos usados e as realizações obtidas.

Introdução à Estratégia surgiu quando Beaufre se convenceu de que os problemas mundiais em curso nos idos da década de 60 jamais encontrariam explicação sem análise metódica e racional no terreno não desbravado e sutil da estratégia total, dados todos os fenômenos contemporâneos defrontados envolverem interação dos fatores diplomáticos, sócio-econômicos e políticos com os militares.

Naquela época, paralelamente, o Ocidente dividia-se em duas correntes de opinião – a da proscrição absoluta da guerra nuclear e a da aceitação da guerra nuclear limitada.

André Beaufre e Raymond Aron, opondo-se à idéia dominante no Pentágono, advogavam o emprego limitado de armas nucleares, visando reforçar o poder político por intermédio do militar, ou seja, da “dissuasão nuclear”.

Desta forma, *Introdução à Estratégia* constituiu-se em alicerce de um profundo estudo nessa área de conhecimento inexplorada, desdobrando-se, mais tarde, numa série de três obras que marcariam o pensamento estratégico de Beaufre: *Dissuasion et Stratégie*, *Stratégie de l'Action* e *Bâtir l'Avenir*.

O estudo iniciado com *Introdução à Estratégia* e prosseguido em cinco anos pelo autor desembocou em conceitos políticos e sociológicos vertebrados por método de análise de natureza estratégica total.

Introdução à Estratégia proporciona clara visão de conjunto de estratégia, além de apresentar suas subdivisões, princípios e aplicações. Ocupa-se da evolução da estratégia militar e do seu emprego na batalha e nas operações de guerra. Discorre sobre a importância, as modalidades e o desenvolvimento das armas nucleares, enfocando seu uso como meio de dissuasão. Enfatiza a concepção da manobra indireta em seus aspectos exterior e interior, salientando as paradas estratégicas, contra-manobras e estratégias da alcaçofra e da lassidão. Conclui, finalmente, que a liberdade de ação é a essência da estratégia, ressaltando ser a preservação da própria liberdade de ação – a segurança – conjugada à capacidade de privá-la ao adversário – a surpresa e a iniciativa – o fundamento do “jogo estratégico”.

Os trabalhos de Beaufre demonstram não diferir sensivelmente a estratégia total da política externa, no espírito e no método. Empréstima uma lógica máxima às decisões relativas às atitudes a serem tomadas na condução dos negócios políticos.

A grande conclusão oferecida por *Introdução à Estratégia* é que a estratégia total configura uma *praxéologie*.

Tradução bem feita e enriquecida por esclarecedoras notas de rodapé, de conceituado oficial de estado-maior do Exército Bra-

INTRODUÇÃO À ESTRATÉGIA

sileiro – Coronel de Artilharia Luiz de Alencar Araripe – torna-se leitura obrigatória para civis e militares interessados em estudar problemas de defesa nacional

L. P. Macedo Carvalho

Coronel

Diretor da Biblioteca do Exército

e

Presidente do Instituto de Geografia e História Militar do Brasil

Sumário

Prefácio	13
Introdução	17

Capítulo I

VISÃO DE CONJUNTO DA ESTRATÉGIA	23
--	-----------

ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	26
Definição da estratégia	26
Finalidade da estratégia	28
Meios da estratégia	29
Elaboração do plano estratégico	31
Modelos estratégicos	32
Conclusões	35
AS SUBDIVISÕES DA ESTRATÉGIA	37
OS PRINCÍPIOS DA ESTRATÉGIA	40
As teorias	40
O conceito central	41
Os elementos da decisão estratégica	46
Conclusões	55
APLICAÇÃO DA ESTRATÉGIA	56
CONCLUSÕES	59

Capítulo II

ESTRATÉGIA MILITAR CLÁSSICA	6
CARACTERÍSTICAS DA ESTRATÉGIA MILITAR	6
A ESTRATÉGIA DA BATALHA	63
A ESTRATÉGIA DAS OPERAÇÕES TERRESTRES	68
O mecanismo das operações	68
Conclusões	77
AS OPERAÇÕES E A TÁTICA ESTRATÉGICA	78
AS OPERAÇÕES E A INGRÊSSA ESTRATÉGICA	80

Capítulo III

ESTRATÉGIA ATÔMICA	83
IMPORTÂNCIA E OBTENIBILIDADE DA ARMADA ATÔMICA	83
AS MODALIDADES DA ESTRATÉGIA ATÔMICA	85
A ESTRATÉGIA DE DISSUAÇÃO	90
A ESTRATÉGIA DE GUERRA	98
MECANISMO DE CONJUNTO	
DESENVOLUÇÃO DA ESTRATÉGIA ATÔMICA	94
CONCLUSÕES SOBRE A ESTRATÉGIA ATÔMICA	99

Capítulo IV

ESTRATÉGIA INDIRETA	114
DEFINIÇÃO	119
CONCEPÇÃO DA MANOBRA INDIRETA	122
Concepção da manobra exterior	123
Concepção da manobra interior	126

Manobra pela lassidão	127
Plano material	128
Plano psicológico	30
Manobra da alcaçoíra	133
AS PARADAS À ESTRATÉGIA INDIRETA	15
Contramanobra exterior	137
Contramanobra interior	140
CONCLUSÕES SOBRE A ESTRATÉGIA INDIRETA	43

Capítulo V

CONCLUSÕES SOBRE A ESTRATÉGIA	49
-------------------------------	----

Prefácio

Não é na época de Alexandre — não é — está em
análise que se dá a história — não — mas a
tudo o que a Natureza, o homem, o céu, a terra, o mar
são — estado de — de la — no — do — de — do —

Quando se encontra — o — do — do — do —
almas — do — do — do — do — do — do —
ca — do — do — do — do — do — do —
des — do — do — do — do — do — do —
— do — do — do — do — do — do —
que — do — do — do — do — do — do —
Exercito — do — do — do — do — do — do —
— do — do — do — do — do — do —

Quando se encontra — o — do — do — do —
Estado — do — do — do — do — do — do —
— do — do — do — do — do — do —
Comandante — do — do — do — do — do — do —

Europa foi designado Chefe do Grupo de Estudos para a Defesa do Ar Longo das Vozes, e nesse mesmo ano, o General de Lend Neuenahr pôde constatar pessoalmente a continuidade para renovar os conceitos e os meios de responder a ameaça de uma invasão do território Alemão por via aérea. Nesse mesmo ano, seu comandante da 2ª Divisão de Infantaria Mecanizada com 1000 homens, foi com sucesso o primeiro a ser enviado para o Brasil para estabelecer uma base em condições que eram muito semelhantes àquelas do Exército francês, com a diferença de que não havia experiência. Em 1955 foi mandado para a Argentina para mandar um relatório sobre a situação e no dia seguinte foi enviado para o comando do Grupo do Exército francês na expedição de guerra. Em 1956, o General de Lend Neuenahr foi designado para a ADP, e os anos seguintes foram dedicados a representar a França no grupo permanente de trabalho em assuntos de defesa, especialmente aqueles de cooperação com o Brasil para a construção de uma base aérea e de defesa aérea, e para a construção de uma base aérea para estudar a possibilidade de estabelecer uma base aérea em Curitiba, no Brasil. É importante lembrar que a base aérea de Curitiba é a única do Brasil que recebeu o apoio financeiro francês para a reserva que foi criada após a sua criação no Brasil, e a construção da base para a produção de uma obra de infraestrutura de defesa aérea.

En la fase de adaptación a la tecnología, el estudiante debe recibir la información necesaria para poder utilizarla de forma adecuada. Esto se logra mediante la formación de una cultura de la tecnología, que implica la adquisición de conocimientos, habilidades y actitudes necesarias para su uso. La formación debe ser continua y adaptarse a los cambios tecnológicos. La evaluación de la formación debe ser integral, considerando no solo los conocimientos adquiridos, sino también las habilidades y actitudes. La formación debe ser práctica, orientada a la resolución de problemas reales. La formación debe ser participativa, involucrando al estudiante en el proceso de aprendizaje. La formación debe ser flexible, adaptándose a las necesidades del estudiante. La formación debe ser de calidad, garantizando la adquisición de conocimientos y habilidades adecuados. La formación debe ser accesible, permitiendo que todos los estudiantes puedan acceder a ella. La formación debe ser transparente, permitiendo que los estudiantes conozcan el proceso de formación y los resultados. La formación debe ser ética, garantizando el uso responsable de la tecnología. La formación debe ser sostenible, permitiendo que los estudiantes puedan aplicar los conocimientos adquiridos en su vida cotidiana. La formación debe ser innovadora, utilizando nuevas metodologías y recursos. La formación debe ser colaborativa, fomentando el trabajo en equipo. La formación debe ser personalizada, adaptándose a las necesidades de cada estudiante. La formación debe ser de alto nivel, garantizando la adquisición de conocimientos y habilidades avanzadas. La formación debe ser de actualidad, manteniéndose al día con los avances tecnológicos. La formación debe ser de impacto, generando cambios positivos en la vida del estudiante. La formación debe ser de compromiso, involucrando a todos los actores del proceso de formación. La formación debe ser de responsabilidad, garantizando el uso adecuado de los recursos. La formación debe ser de transparencia, permitiendo que los estudiantes conozcan el proceso de formación y los resultados. La formación debe ser de ética, garantizando el uso responsable de la tecnología. La formación debe ser sostenible, permitiendo que los estudiantes puedan aplicar los conocimientos adquiridos en su vida cotidiana. La formación debe ser innovadora, utilizando nuevas metodologías y recursos. La formación debe ser colaborativa, fomentando el trabajo en equipo. La formación debe ser personalizada, adaptándose a las necesidades de cada estudiante. La formación debe ser de alto nivel, garantizando la adquisición de conocimientos y habilidades avanzadas. La formación debe ser de actualidad, manteniéndose al día con los avances tecnológicos. La formación debe ser de impacto, generando cambios positivos en la vida del estudiante. La formación debe ser de compromiso, involucrando a todos los actores del proceso de formación. La formación debe ser de responsabilidad, garantizando el uso adecuado de los recursos.

SHAFS Supreme Tribunal of the Holy Land, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 267

das as narrativas históricas de guerra, por isso, não é a história da disciplina. Se algumas vezes como das, devido a certos premissas de interpretação ou de visualização sobre muitos outros, eu plenamente de acordo, a saber, o meu, de prazer, da documentação de contribuição histórica, e de modo a ser bem conhecido sobre os fundamentos fundamentais da guerra.

Capitão Liddell Hart

com o chapéu de Napoleão. Somente quando fiz uma visita particular ao Conselho de Administração da Universidade de São Paulo, em 1964, descobri que ainda havia algumas peregrinações intelectuais.

[illegible]

Ora minha experiência é sobre a vida e morte e a sua
sua testemunha a quatro da minha vida e os documentos, na plan
tes que tiveram lugar com a morte, mas se tiver a ver a des-
gustos que a minha vida para a morte e a morte e a morte
ta de uma vida e a morte de uma vida e a morte de uma vida
e a morte de uma vida e a morte de uma vida e a morte de uma vida

essa estratégia, a partir da greve, se dando fim a secessão, com se perceber que os reprimidos que se lhe daram provinham de que ele já havia sido traído.

Fique atento: vereda de estradas não deve ser uma
doença, mas um método de pensamento permitindo a sus-
titação hierárquica, integral e de síntese, de todos os
dados materiais. A hierarquia corresponde uma estru-
tura, portanto, toda estrutura pode ser melhor em-
bolada nas passagens e relações em outras condições. A esta
a verdade essencial

[illegible]

2 La 2a guerra ou la 2a guerra d'Alger. Deux Mondes de 15 se agosto de 1939

mais clara as noções indispensáveis à conduta de uma ação lógica. Que não se procure ver a vida, sob um primeiro desbravamento, empreendido na escuridão, e que não se execute, com um tanto temerário, o risco de outros trabalhos capazes de promover o rejuvenescimento e o crescimento na estratégia e na vida da organização, em a maior necessidade.

gera evoluções, enquanto essa maneira de fazer, usando sempre
ca de um mesmo nível, satisfaz o usuário, mesmo que ele não se con-
mente mais complexa, com muitos detalhes por cima.

[illegible]

Entretanto, a situação da guerra muda, e as estratégias freixas, onde deu o exemplo de uma capitulação, a vitória de 1914, e a consequente vitória das estratégias com quatro representantes apenas, a classe foi uma e a vitória. No entanto, sob o lado da classe, nesse momento, a França exerce o considerável influência, a estratégia aparece como uma ciência cada vez mais importante.

2. \vec{F}_1 in \vec{F}_2 $\vec{F}_1 \cdot \vec{F}_2 = |\vec{F}_1| |\vec{F}_2| \cos \theta$ $\vec{F}_1 = 4\hat{i} + 3\hat{j}$ $\vec{F}_2 = 3\hat{i} + 4\hat{j}$ $\vec{F}_1 \cdot \vec{F}_2 = 12 + 12 = 24$ $|\vec{F}_1| = 5$ $|\vec{F}_2| = 5$ $\cos \theta = \frac{24}{25}$ $\theta = \cos^{-1} \left(\frac{24}{25} \right)$ (Nota do Tradutor)

INTRODUÇÃO A ESTRATÉGIA

[illegible]

ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

Definição da estratégia

○ Qual é a estratégia?

Com o propósito de estabelecer a maior eficiência e produtividade das atividades empresariais, as tarefas foram distribuídas pelo pessoal técnico, de acordo com os termos do Contrato de Colaboração firmado em 1939 e cujo mandado empenha a empresa que alocou o pessoal no U

Tal definição no meu entender é estranha porque con-
siste somente a forças militares. Antes a definição da seguinte forma a
arte de fazer a força com o emprego das armas. Objectivos da politica
A definição por outro lado apresenta o inconveniente de re-
duzir a arte da guerra a uma simples arte de guerra. A arte da guerra
em e strategia e tática. Mais recentemente reconhece-se outras
subdivisões a guerra de estratégia a não a guerra de tática a guerra
tática que é a arte da guerra propriamente dita a arte de empregar as
armas no combate para obter o melhor rendimento. A guerra de
tática é a das movimentações e suplementos todas as acções
respeito a definição de coisas militares e apresentam caracter
de concretas que as tornam bastante aloga parte do
engenheiro

Se não tiver mais nada a dizer de natureza científica, na
citação de "A Jooquinha a parte divina" e "A Jooquinha de
sua mãe" a então "testemunha" deve a parte científica, e não a
contorno de "prestige" de quem não sabe mais o que di-
passe, requerimento de "A Jooquinha" de "A Jooquinha" das
vezes na "A Jooquinha" e "A Jooquinha" de "A Jooquinha"
deve ser não se trata de. O que é, então, a "A Jooquinha"
sobre o plano das coisas materiais, nem sobre "A Jooquinha" de "A Jooquinha"

Creio que a essência da estratégia repositiva é a substituição resultante, como disse Fichte, de posições de duas verticais. É uma arte que permite independientemente de qualquer perfeição dos outros problemas que começa em si tudo o que é absolutamente para permitir empregar as técnicas com o máximo de eficiência. É, por conseguinte, a arte da dialética das forças, a técnica das exatitudes, a arte da dialética das coisas, a arte de empregar a força para resolver seu conflito.

Esta de "já" poderia parecer com a ideia de uma conexão minimalista, trata e muito geral. Mas é bom lembrar que existem outras estratégias de caso se a criança compreender seu mecanismo de pensamento e as coisas que se pode fazer com elas.

Finalidade da estratégia

[illegible]

Nature me le falou: cada pedra, cada ser, cada coisa, cada
 animal, cada planta, cada coisa que se cria, se cria para
 mim, e eu sou o Deus que os cria. Eu sou o Deus que os cria.

3 Contribuição para o conhecimento da história da literatura brasileira nas décadas de 1950-60 (Nota do Tradutor)

exemplos enquanto que outros métodos usados nem nesse caso podem ser eficazes. Reconhecendo o problema em sua verdadeira natureza, a da psicologia da aprendizagem, estamos em condições de avaliar criticamente os métodos usados. Assim, de um só golpe, concentramos o sistema de pensamento que, em realidade, deveria amoldar a estratégia da disciplina, e o ar que se diz novo.

Em 1961, sande a área de biologia foi tratado um artigo bastante crítico que reconhece plenamente o caráter psicológico da aprendizagem, e que, apesar de não discutir a aprendizagem com rigor científico, põe em evidência a falta de poder de visão. Muitos professores cometeram reduções e simplificações que, publicadas, ficaram como um exemplo de preparação de um trabalho característico da psicologia da aprendizagem, e muitas das mudanças assinaladas já foram realizadas, a verdade porém de uma maneira tímida. Afirmamos, mas também parecemos ser a seguir, de acordo com a realidade, que os métodos mais avançados de aprendizagem não são mais do que interpretações de aceitar ou não as premissas de aprendizagem.

Escreva a seguir a sua avaliação dos artigos.

Meios da estratégia

O sistema mais simples que permite a um indivíduo aprender a lidar com as situações de raciocínio lógico é a estratégia.

Para desenvolver a estratégia de aprendizagem de um programa de ensino matemático em um indivíduo, é necessário que o indivíduo tenha um conhecimento da situação de raciocínio lógico matemático, e que este conhecimento seja desenvolvido através da aplicação de estratégias.

repetir para um mesmo resultado psíquico, é um elemento eficaz para produzir o efeito moral decisivo.

[illegible]

Quando as manifestações se tornam pacificamente adopl-
tadas por possibilidades e as vulnerabilidades adversas a re-
forçam, a possibilidade de ocorrer uma crise está se tornando
ser uma hipótese. Neste caso, a escolha seria a de avaliar re-
sultado destinado a levar a uma intervenção internacional
e manuseio de questões. Mas a possibilidade de resolução
capaz de mudar o Governo como em Praga em 1950, uma pressão
e o mesmo pode ser a mesma situação e a mesma situação a partir
em 1937. Uma longa campanha de guerra há também, e con-
tinação interna, a qual não vem e é a mesma situação. O que
serão as opções possíveis as três situações de abandonar decis-
ivamente a psicologia dos Engenheiros Adversos? Se em uma ação
mudar, dever, e empreender a qual seria o objetivo? Ser neces-
sário destruir as forças Armadas adversas, se não, a forma a qual
seu tráfego. Será a possibilidade de não há a maioria a qual

INTRODUÇÃO A ESTRATÉGIA

Estas tropas, a despeito de estarem sob o controle direto de quem mandava, não tiveram papel efetivamente decisivo, muito menos decisivo na vitória final, mas, ao mesmo tempo, completaram a tarefa de cercar Moscou, dando-lhe poucas chances de sucesso, o que estava entre as piores ideias da estratégia alemã de 1941. Assim, os alemães não tiveram sucesso em cercar a cidade, e a Alemanha perdeu a oportunidade de vencer a guerra antes do inverno de 1941-42. O ataque alemão a Moscou em dezembro de 1941 foi o primeiro grande fracasso da Alemanha nazista na Segunda Guerra Mundial. A batalha de Moscou foi uma das maiores batalhas da Segunda Guerra Mundial, com mais de 1 milhão de soldados envolvidos. A batalha foi extremamente sangrenta, com mais de 250 mil soldados alemães mortos ou feridos, e mais de 300 mil soldados soviéticos mortos ou feridos. A batalha de Moscou foi uma das maiores batalhas da Segunda Guerra Mundial, com mais de 1 milhão de soldados envolvidos. A batalha foi extremamente sangrenta, com mais de 250 mil soldados alemães mortos ou feridos, e mais de 300 mil soldados soviéticos mortos ou feridos. A batalha de Moscou foi uma das maiores batalhas da Segunda Guerra Mundial, com mais de 1 milhão de soldados envolvidos. A batalha foi extremamente sangrenta, com mais de 250 mil soldados alemães mortos ou feridos, e mais de 300 mil soldados soviéticos mortos ou feridos.

[illegible]

OS PRINCÍPIOS DA ESTRATÉGIA

A estratégia de importação regras nem sempre é a melhor escolha de se fazer. A estratégia mais adequada depende das regras e pretensão mesma, novas versões de cada permitida e legalidade da estratégia mista. O que acontece com a constante variação dos processos táticos em função da evolução da matemática. Temos hoje boas razões para fluidificar esta abordagem estratégica mas as regras existem e são necessárias ao movimento no domínio da estratégia. Contudo, devemos somente considerar

É muito difícil avaliar esta importante questão em poucas palavras. Pode-se dizer que a Internet faz uma revolução das coisas nessa matéria, no sentido de que as consequências que ela se podem tirar são limitadas.

As teorias

As regras foram elaboradas pelos principais autores caracterizando-se pela diversidade. Os resumos que se seguem são evidentemente e comparativamente limitados, mas permitem os contrastes tipológicos propostos. Para Clausewitz existem treze regras principais: a concentração de esforços; a ação ofensiva; a iniciativa; a luta pela batida; no teatro principal; tanto quanto possível subordinação das partes da. Estas regras são do domínio da estratégia geral e da estratégia tática. Outras regras correspondem a um nível mais baixo de generalização. Do outro lado, de Moltke propõe seis regras positivas e duas negativas, das quais a essencial se resume em quatro regras: dispersão do adversário; a aproximação direta; surpresa através de ações imprevistas; ação ofensiva sobre o flanco e decisão se necessário em

verge para 5, mesmo as regras estratégicas de escolha regem em si mas sua abstração não permite julgar a algum caso particular, só quando praticado o mesmo a primeira vista. No entanto, veremos mais que elas consistem em 3 princípios básicos para analisar problemas.

Antes, porém, recordemos que as regras que eles representam. Para fazer isto, devemos ter em mente a natureza da estratégia. Na verdade, a estratégia serve para todo emprego da lógica para resolução de um problema. É de qualquer modo, a estratégia de resolução de problemas, não se trata de se procurar a regra apropriada para cada problema, mas sim de se procurar a regra apropriada para cada problema. É de qualquer modo, a estratégia de resolução de problemas, não se trata de se procurar a regra apropriada para cada problema, mas sim de se procurar a regra apropriada para cada problema.

A essência do poder de uma regra que se quer atingir, a regra das variáveis, é a de que a regra de escolha de uma regra apropriada para cada problema, não se trata de se procurar a regra apropriada para cada problema, mas sim de se procurar a regra apropriada para cada problema. É de qualquer modo, a estratégia de resolução de problemas, não se trata de se procurar a regra apropriada para cada problema, mas sim de se procurar a regra apropriada para cada problema.

Assim, se somos bastante mais fortes que o adversário, não será necessário a utilização de uma estratégia para cada problema, mas sim de se procurar a regra apropriada para cada problema. É de qualquer modo, a estratégia de resolução de problemas, não se trata de se procurar a regra apropriada para cada problema, mas sim de se procurar a regra apropriada para cada problema.

QUADRO I
Definição partindo da esgrima

AÇÃO	DEFINIÇÃO	CONDIÇÕES QUE ELAS PRESSOEM E OBSERVAÇÕES	CONSEQUÊNCIAS A ESPERAR
Atacar	Procurar atingir uma vulnerabilidade adversa	É preciso que a vulnerabilidade seja decisiva, parcial ou totalmente a que os meios sejam suficientes	Decisão ou tomada da iniciativa } em vista da liberdade de ação
Surpreender	Atacar uma vulnerabilidade que não está protegida	É preciso que a vulnerabilidade não esteja protegida e que seja suficientemente sensível	Ruptura do dispositivo e do moral adverso. Tomada da iniciativa } em vista da liberdade de ação
Fingir	Ameaçar uma vulnerabilidade escolhida de modo que a parada mimica descubra aquela que se quer atacar	É preciso que a vulnerabilidade escolhida seja mal protegida e muito sensível para o adversário	Força o adversário a cobrir a vulnerabilidade ameaçada. Tomada da iniciativa } Idem
Enganar	Senso estreito parece ameaçar uma vulnerabilidade e atacar outra	Como acima, mas a ameaça não visa a determinar uma parada, mas a manter a incerteza	Prepara a tomada da iniciativa } Idem
	Senso gera parece e atitude diferente da que se tem	A incerteza pode ir até a criar falso sentimento de segurança	} Idem
Enganar	Attingir uma vulnerabilidade malgrado a oposição adversa	Os meios devem ser suficientes para essa ação em força. Explora a iniciativa obtida	Visa a privar o adversário da liberdade de ação ou a desgastá-lo } em vista da liberdade de ação

QUADRO I
Definição partindo da esgrima
(continuação)

AÇÃO	DEFINIÇÃO	CONDIÇÕES QUE E LAS PRESSÃO POEM E OBSERVAÇÕES	
Fatigar	Forçar o adversário a despende energia e meios para defender suas vulnerabilidades.	Como acima. Mas o processo de desgaste é sempre recíproco. Não é interessante senão quando os meios forem superiores ou quando a relação do desgaste for positiva.	Visa a privar o adversário de suas reservas de energia ou de meios e consequentemente de suas possibilidades de iniciativa.
Perseguir	Recolocar-se em condições que permitam atingir vulnerabilidades adversas.	Estar-se por uma esquivas que visa a retomar a liberdade de ação perdida.	Guardar a iniciativa.
Guardar-se	Estar em uma disposição que permita cobrir a tempo suas vulnerabilidades.	Reposar sobre o caso de forças e retardos.	Visa à segurança contra uma tomada de iniciativa diversa.
Desengajar	Mudar suas disposições para induzir ataque adverso sobre vulnerabilidades protegidas.	Ter os meios necessários. O desengajamento muda o sentido da luta.	Visa ao restabelecimento da segurança.
Parar	Proteger uma vulnerabilidade atacada.	A proteção deve ser eficaz e não obriga a descobrir outras vulnerabilidades.	Idem.

QUADRO I
Definição partindo da esqma
(continuação)

AÇÃO	DEFINIÇÃO	CONDIÇÕES QUE ELAS PRESSUPÕEM E OBSERVAÇÕES	CONSEQUÊNCIAS A ESPERAR
Responder	Ameaçar uma vulnerabilidade adversa tal que o inimigo deva abandonar sua атака	É preciso que a vulnerabilidade seja decisiva ou pelo menos sensível para o adversário	Visa a retornar a iniciativa } idem
Esquivar	Colocar a vulnerabilidade atacada fora do alcance do inimigo.	Deve obigar o adversário a adotar novas disposições. Não deve descobrir ut. 35 vulnerabilidades	Restabelecimento da segurança } idem
Romper	Esquivar-se abandonando um objetivo limitado	O objetivo abandonado não deve ser decisivo	Restabelecimento da segurança } idem
Ameaçar	Adotar disposições que permitam atacar a vulnerabilidade adversa	1º) Ter os meios 2º) Ameaçar uma vulnerabilidade suficientemente sensível	Visa a limitar a liberdade de ação adversa } idem

INTRODUÇÃO À ESTRATÉGIA

tra a manobra preparatória adversa sua própria manobra preparatória e a ação decisiva. É a preparação, mas é o que a estratégia clássica chama *economia de forças*.

Assim, a análise do elemento do ato em termos abstratos volta a sistematizar o que afirmamos, a seguir, atendo-nos ao seu significado e à verdade de ação sobre a porção básica economia de forças. No entanto, é preciso que se tenha em mente, desde o concentrado para poder atizar, próximos aos meios suscetíveis de primar, a economia de forças e a economia de ação.

Chegamos aqui ao maior de nossos problemas, que é a interpretação da forma estratégica, a que não contribui, pois, para manter-se breves as questões em resposta às mesmas. Trata-se de uma série de fatores possíveis, que se oferecem a diferentes situações e

esse é o núcleo da estratégia.

Logo, tudo isso, a estratégia, diz respeito à interação entre os elementos, tempo, espaço e quantidade de forças materiais e morais que lutam entre si, já, portanto, concentrados em pontos complexos, e os meios materiais e ideológicos para a sucessão e a realização da ação estratégica.

Atente a manobra estratégica final, que em certa medida, como já vimos, é o resultado do processo da luta decisiva abstrata de dois combatentes. A comparação com a estratégia permite reconhecer, mediante a certa número de pontos de ação e reações.

Assim, a manobra é a operação que pode ser preparada ou seja, da preparação de ameaçar, surpreender, fingir, enganar, forçar, cansar e perseguir ou seja o final.

QUADRO II
Equivalência nas diversas estratégias

AÇÃO	EQUIVALÊNCIAS EM ESTRATÉGIA MILITAR 937-45	EQUIVALÊNCIA EM ESTRATÉGIA DE DISSUAÇÃO	
		DEFINIÇÃO	EXEMPLOS
Atacar	Operações Overlord 1944 Ardenas 1940	Obter um progresso técnico colocando em inferioridade o sistema de segurança do adversário	Armas nucleares dos EUA e depois da URSS. Programa de foguetes soviéticos. Cuba 1962
Surpreender	Ofensiva alemã nas Ardenas em 1944. Desembarque na África do Norte	Obter um progresso com grande avanço sobre as previsões	Foguetes soviéticos, bombas atômicas e term nucleares soviéticas
Enganar	Ofensiva alemã de 1940 na Holanda	Enganar o adversário por meio de progressos ou escondendo os progressos que faz	Bombardamentos soviéticos de 1954-7
Engana	Ameaça aliada sobre Boulogne em 1944, antes do desembarque	Fazer crer que se vão esboçar certos progressos ou esconder os progressos que se far	Espaço?
Forçar	Batalha da Normandia. Saint Lo. E. Alamein	Obter o avanço em desempenho num domínio em que ele faz esforços	Aumento do tamanho da velocidade dos aviões dos EUA em 1955
Fatigar	Verdun (1916). Stalingrado e Campanha de Rússia. Bombardeiros aéreos aliados na Alemanha	Obrigar o adversário a fazer despesas importantes e maiores do que as suas próprias, em um domínio em que a comida está enguiçada	Toda a comida tecnológica
Perseguir	Campanha de França de 1940 de voador alemão. Idas e voltas da Campanha da Líbia	Explorar uma superioridade para obter uma vantagem pontual parcial	Cobertura soviética do Egito e a Cuba. Operação do Líbano

QUADRO II
Equivalência nas diversas estratégias
(continuação)

AÇÃO	EQUIVALÊNCIAS EM ESTRATÉGIA MILITAR 1919-45	EQUIVALÊNCIA EM ESTRATÉGIA DE DISSUAÇÃO	
		DEFINIÇÃO	EXEMPLOS
Para:	Batalha da Normandia do lado alemão	Restabelecer o valor do sistema de segurança por meio de intervenções ou de realizações	Linha D-W* Submarinos atômicos e reforços de mísseis Polaris dos Estados
Responde	Batalha das Ardenas de 1944 do lado alemão	Responder a um progresso com outro progresso, reiniciando em intensidade o sistema de segurança adversário	Programa do foguetes soviético Cuba 1962 lado americano.
Esquivar	Retraimento alemão para a Lorena após a Batalha da Normandia	"	"
Romper	Armistício francês de 1940	Acordo de armistício ou retirada política para evitar o "shutdown"	Cuba 1962 lado soviético
Guardar-se	Dofus da Gra B einha em 1940	Ficar adiantado em relação aos progressos adversários	Corrida tecnológica e informática
Desengajar	Guerra naval no Mediterrâneo em 1942 para isolar Rommel na Líbia	Obter um progresso que obrigue o adversário a modificar suas disposições defensivas	Arma atômica tática
Ameaçar	Ameaças de desembarque aliado na França até 1944	Disposições podendo conduzir ao desencadeamento da escorção aos extremos	Força de frappe*** Armas atômicas táticas Tática de sobrevivência.

* D-W = Deterrence e War - 1945 - Linha de ação de ataque e defesa da América do Norte para garantir a sobrevivência e de evitar o risco de destruição do Norte

** Dofus = Dofus (do francês) = Dofus (do francês) = Dofus (do francês)

*** Força de ataque nuclear - Força de ataque nuclear - Força de ataque nuclear (Notas do Tradutor)

que resultava da existência de uma ascensão dependente da margem de manobra regulatória e permitia a capacidade sobre-avulsa e da incerteza sobre as possibilidades de ascensão (e, portanto, ameaça).

O raciocínio em essas equivalências é extremamente importante para entendermos a importância da liberdade de expressão, que se desenhava nos processos de negociação que devem ser contempladas.

b) A temperatura máxima das nuvens reais, as encontrarmos na presença de nuvens fumosas, das

[illegible]

A equipe que está estudando a doença, a qual consiste na falta de produção de uma proteína, está avaliando e recomendando melhor a alimentação para pacientes desnutridos e crianças pobres e a diversos profissionais da área de nutrição e da saúde para que possam ajudar as famílias a fazer o mesmo e a buscar a vitamina no mesmo tipo de alimentos para tratar-se necessariamente de doenças secundárias do mesmo eixo. Esta estratégia foi brilhantemente apresentada e a sua

[illegible]

suas ideias por meio de uma atitude de antídoto para a estratégia de Clausewitz como uma tradição essencialmente britânica.⁶

Existem igualmente outras doutrinas atualmente obsoletas: a doutrina geométrica de tudo da guerra, as pressões da ordem objetiva de breuval e a doutrina geográfica de um plano correspondendo a uma interpretação das ideias de Napoleão.

Na realidade nenhuma das doutrinas apresenta uma abordagem coerente e adequada ao jogo metódico e verdadeiramente moral das doutrinas francesas de 1939. Na verdade, a abordagem sobre a natureza moral cada uma dessas doutrinas correspondendo a um tipo que pode ser melhor em certos casos e pior em outros a uma situação na correspondência aos casos em que se é mais útil (para que então tantas mudanças de caso a caso, e que um adversário superior em forças usou-se por vezes de As ambiguidades impõem-se e a estratégia não é sempre tão simples e segura e a estratégia não se encontra no que há de mais forte e a estratégia não é a estratégia. A geometria desempenha papel muito importante na estratégia, mas a geometria do teatro de operações e a política em situações de guerra caso da Europa a partir de Napoleão e a forma da estratégia em termos do (nos casos da estratégia e a estratégia de guerra e a estratégia e a estratégia)

Aos estudos de guerra deve então ser dada uma importância no estudo da estratégia particular e de guerra e a importância da utilização sucessivamente de várias doutrinas.

Os modos da estratégia de guerra e a estratégia de guerra de operações geralmente ser a conclusão de uma atitude de de guerra referente à estratégia que se há correspondência à estratégia

6. Cf. *The British way in Warfare and Strategy*

INTRODUÇÃO À ESTRATÉGIA

todo histórico conserva certas possibilidades e é esta chance de ser
suficiente e o espírito clarividente de Warren há muito tempo havia
reconhecido a pergunta. A estratégia brasileira a estratégia deve ma-
nobra o tempo como aprender a luz e no espaço, o que de pre-
ceder por hipóteses rígidas e seletivas as estratégias devem cer-
tas teorias recentes, geralmente americanas fundamentadas em uma
análise matemática das possibilidades a estratégia pode
fundamentar-se em um fecho de possibilidades e urgência de
sustentação dessas possibilidades e em um conjunto de parâmetros
na linguagem que se verifica e a abordagem e as que de
parecem. Ainda introduzir-se a um tipo de manobra isto é de
previsões controladas que permitam a manipulação mais de
perto possível a evolução

O primeiro instrumento indispensável para desenvolver os instrumentos novos e renovados da nossa faculdade mental é a imaginação. É ela que cria a imagem da realidade e a capacidade de perceber a realidade assim como ela realmente é. É ela que cria as imagens das tradições místicas transmitidas pelos seus mestres e para a imaginação e para a meditação.

Asas reais das colinas, talvez do estaleira moderna por
movidas assim como nossa civilização por progresso expone a
faculdade de desenvolver um desenvolvimento a partir de uma te-
nacidade. O importante não é o presente mas o futuro. O
relatório na realidade não importa que a obra (trajetória de mo-
rte) seja mais ou menos de um terço de um século de
cogitação interna, mas que exzemanose mandando futuro. A
preparação tem precedência sobre a execução. Quer dizer que se
tomou o tempo de um milhão de francos para uma empresa a
cujo valor futuro se alicerça, então o que é essencial ser inter-

INTRODUÇÃO A ESTRATÉGIA

Não caso gera o estratagema é que atrair por estímulos e fatores muito numerosos que se apresentem a si e imitar seu raciocínio a esses fatores. É que aquilo que a estratégia se torna uma arte e não uma ciência. Nenhum sistema mais propriamente que o patinista de uma lista completa de requisitos. Somente a poucos vezes e e recrie o cenário para ver se se a traça se "mantinha de pé".

ACORDAR O MESTRE E DIFERENCIAL QUE EXISTE ENTRE
DISELHOS E MESTRES, E MESTRES E DIFERENCIAL

APLICAÇÃO DA ESTRATÉGIA

[illegible]

No entanto, o problema das execuções e da luta por
bom dia capitã, cuja incipiente presença é inúmeros domínios -
de onde as guerras da França em 1914 - geram as suas reações e
traz a este a de as coisas a um nível de estratégia e o mesmo
- a posição da política violenta, as liberdades, os meios de produção
daí, inteira. Quer dizer que as estratégias devem subordinar a
estratégia, e não o contrário.

Ora numerosas citras sófara a arnos e mtepl. atreus Ful-
er K. zeron. l. anbee por exemp. ex. adm. l. de de v. de. ad.

estratégia pela evolução das técnicas a longo prazo, a catapulta o arqueiro turcomano a puxar para cima a flecha de ferro rápido a metradora a estrada de ferro o carro de combate e a mobilização das tropas a arma aérea etc. marcaram as grandes mudanças, portanto, o trabalho esforçado se dirigiu para a invenção de técnicas novas e para o desenvolvimento de técnicas apropriadas. A estratégia que teria de empregá-las já estava se e sendo adaptada a elas.

Tudo se adequa, porém, se é extremamente grave e fatal, mas, por isso, porque contém grande parte de verdade, mas uma parte somente.

O que é verdade é que a estratégia técnica constitui fator essencial do poder. Todo mundo compreende que não se pode deter um carro de combate com flechas nem adar a cavalaria com flechas ou com a superioridade da artilharia pelos romanos, graças a armadilhas, a fúria de cada um, a coragem dos chefes, ou, talvez, uma parte do não indiano, etc. É bem evidente que a tecnologia moderna confere vantagem considerável a quem de ela se beneficia. É isto, não que este avanço confere à estratégia meios suplementares ou mais eficientes.

Mas este avanço pode revelar-se fatal caso seja empregado em favor de uma estratégia má. Aqui está o ponto essencial, que é necessário estar sempre presente. Este é o lembremo das nossas recentes experiências na Argélia, na Coreia, o S. I. e no S. II, armamentista, nossa tecnologia moderna não permitiu obter a decisão.⁸ Não há como efetuar tática alguma sem a tática, a tática somente vive em relação do adversário. Podemos constatar

8. A artilharia de cavaleiros feita de ferro que pode sobre a qual eram costuradas âncoras de metal, dispostas como escamas. (Morgan, op. cit.)

uma estratégia militar estenfa. O papel da estratégia militar por consequente é fixar para as técnicas e para as táticas o objetivo em direção ao qual as devem tender em suas invenções e em suas pesquisas. Somente assim a evolução será orientada para direções compensadoras, porque visões do futuro da humanidade

CONCLUSÕES

Em *Siegfried*, a peça de Claudoux, vemos se manifestar do tempo em tempos gerais — temas a procura de uma forma geral da guerra que será uma coisa e de outra — sua permanência e seu vertiginoso processo. Essa imagem é uma caricatura da estratégia como a alguma é uma caricatura da guerra. A guerra é um fenômeno social demasiado complexo para se deixar definir por não importa que fórmula simples que não seja uma existência. Entretanto, a estratégia moderna tem a obrigação de formular as expectativas esperadas pelo homem através de suas linhas de frente, da qualidade da guerra. A estratégia é a moderna que descreve atualmente a sociedade tem de levar de suas atividades de condução dos destinos da humanidade até aqui abandonados aos impulsos mais sumários.

Nessa busca a estratégia deve constituir uma das disciplinas importantes porque é o núcleo de ação da política internacional e não é impossível que seus procedimentos sejam aplicáveis no domínio da política simplesmente e mesmo em todos os domínios em que duas vontades de se confrontam.

Não é senão pelo conhecimento do método e dos processos da estratégia e por seu emprego consciente que as lutas inevitáveis poderão ser conduzidas evitando-se os erros que causaram o

desenvolvimento da Europa. Pode-se mesmo especular que graças a esse domínio numerosos conflitos poderão ser evitados, e mesmo porquê não? – O reconhecimento da arte da guerra está de observação de uma verdade sobre a paz, baseada na máxima sobre tendências humanas mais sobre realidades futuras, com a sua estratégia de dissuasão.

Mas a estratégia é sempre diferente. A estratégia dos belos, que está de preferência na guerra, é a estratégia da vitória de ser essencialmente da vitória, não de quer ver a vitória. O domínio da honra depende da vitória, a que ele escreve a vitória da estratégia de vitória, da procura da vitória, a vitória.

ESTRATÉGIA MILITAR CLÁSSICA

CATERPILLAR, INC. 2005

[illegible][illegible]

• Dito é Napoleão, dizendo: "É melhor eu em um dia nasceria do que viver cem anos soldado suíço." (Viola do Tráditôr)

caráter ideológico dos armadores e dos burocratas, a influência da escuridão patrimonial da época da Revolução e do império, as democracias e a paz social. Esse componente de importância variável raramente esteve ausente dos debates.

Nesse quadro, é claro que a responsabilidade pelas decisões no governo e no exército *pode* ser extensiva e variável. Se é realmente isso, propor-se-ia a verdade não é possível, a não ser em certos períodos, a saber, e em outros ocasiões, em contradição com a afirmação que se quer fazer. Tal atribuição de papel às executivas decorre exatamente e em primeiro lugar das questões relativas dos chefes da guerra em presença, e também, quer que se admittas que do seu conhecimento da natureza das Forças Armadas, para obter uma decisão final e imposta. A cada época a estratégia foi avaliada através de meios técnicos, meios diplomáticos, políticos ou militares, que se mostraram mais eficazes. É isto que as Forças Armadas não desempenham um papel preponderante, e que quando tiveram poder de conduta sobre a decisão.

Essa capacidade de decisão das Forças Armadas variou no fundamento sob o impacto da história em função das circunstâncias, da racionalidade, do momento da guerra decorrente do armamento, equipamento e métodos de guerra e do conhecimento de cada uma das partes opostas. Ora, essa avaliação muito facilmente foi feita, toda de modo justo. Por outro lado a avaliação geralmente surpreende os dois adversários, que tiveram de escolher as soluções finais levando à decisão. Excepcionalmente, um chefe militar de génio (Napoleão) permanece o modelo, sabe assegurar-se uma superioridade temporária graças à dianteira do pensamento e, por consequente graças à compreensão que sabe ter. Mas essa própria dian-

o comandante das tropas ou meros errados e mal-entendidos não se aplicam em profundidade segundo as características futuras do momento. Assim, essa proteção leva à extremidade da flanco que faz as finanças a parte aparentemente vulnerável do dispositivo. A fraqueza dos flancos conduziu em primeiro lugar à procura da decisão pelo desbordamento depois pelo envolvimento do flanco adverso apresentando uma frente de batalha mais extensa que a adversária. Assim, a linha extrema da frente vive quando os flancos em presença eram mais designados levando a uma fraqueza momentânea numa parte da frente de batalha reduzindo assim a possibilidade de explorar essa situação por meio de uma ação visando a ruptura das fileiras da frente. A consequência imediata é geralmente nos vastos campos de batalha. Assim a linha de batalha consistia em desorganizar o dispositivo do inimigo constituindo pela manobra de combatentes e este desorganizar o revelando um envolvimento de estrutura.

Uma vez rompida a estrutura inimiga a defesa estava desorganizada. A linha da frente era formada e dada por uma ação de choque psicológica levando a desintegração das linhas inimigas e o envolvimento de combatentes. Devido a isso, a linha de batalha se estendia para indivíduos. Na antiguidade essa manobra tinha se provado como para vencer. Entretanto, a fase de massacre na qual o vencedor era passado a fio de espada enquanto que o vencedor se retirava mas que perdia alguns homens e muitos mortos. O afastamento dos combatentes transformava o caído em terreno de fuga e de perseguição que impedia a reconstrução de exercito com um conjunto coerente.

A manobra de desbordamento requer mobilidade maior que a da linha de batalha. Eis porque os antigos eram tradicionalmente

[illegible]

Resumo: A essência da estratégia de combate é a sim-
ples. O que é difícil é a sua aplicação. Os coman-
dantes são homens e não máquinas, mesmo quando se uti-
lizam delas. O Exército tem a obrigação de preparar
o comandante para que ele não se deixe levar pelo
emotivo e se mantenha firme e seguro. O comandante
deve ser capaz de lidar com a incerteza e a ambigui-
dade. Ele deve ser capaz de lidar com a pressão e a
ansiedade. Ele deve ser capaz de lidar com a dor e a
morte. Ele deve ser capaz de lidar com a perda e a
derrota. Ele deve ser capaz de lidar com a vitória e a
glória. Ele deve ser capaz de lidar com tudo isso e
se manter firme e seguro. Ele deve ser capaz de lidar
com a incerteza e a ambiguidade. Ele deve ser ca-
paz de lidar com a pressão e a ansiedade. Ele deve
ser capaz de lidar com a dor e a morte. Ele deve
ser capaz de lidar com a perda e a derrota. Ele
deve ser capaz de lidar com a vitória e a glória.

⁴ A revista *Os Estados Unidos*, n.º 1, de 1914, justificava o envio de soldados para a Segunda Guerra Mundial (Nota do Tradutor).

prazo decisivas. E a concepção tem também profundamente afetado a expressão militar — nomeadamente a expressão de Max Müller e suas Revoluções: “Eu não sou, peço as batalhas, e estou persuadido de que um general há de pôr-se a fazer a guerra durante toda a sua vida sem se ver obrigado a travá-la. Luta-se só da recorrentes combates e derrotas, inimigo, para a paz. Nada de segurar a paz, e não esse método é a melhor maneira de nos interesses. Na prática do dizer que não se ataque o inimigo, quanto se pode a oportunidade de esmagar — mas, quando dizer que se pode fazer a guerra sem deixar nada ao azar, a batalha, e este é o ponto mais alto de perigo e de habilidade de um general. Tal ser maior a idade e caráter das gerações antigas, de se não ser, justamente, primeira ocasião de guerra de renome, ou primeira de vitória.”

2. Jussé Operações e batalhas e estratégias mais gerais

No entanto, a partir dos fins do século XVIII e até os séculos militares. Por isso, para Friedrich von Clausewitz, a estratégia teve uma definição de que “a batalha é o ponto de partida para a guerra, uma forma de operações mais decisiva. Com efeito, a estratégia tem a função principal de aumentar a potência do fuzil, acrescido de que permitiu a ação de batalha, a luta de cada um, e a estratégia, a luta, a defesa, a extensão cada vez maior de suas batalhas e campanhas que há um armistício por paradas as operações. As guerras atuais eram se intermináveis. Apesar da natureza da guerra, a lógica da guerra com destacamentos de guerra, a possibilidade de oferecer resistência de uma duração. O Exército, então, podia transformar-se para de, e a guerra e os mesmos para a ver de recursos locais. Foi esse o “primeiro” a divisão, a concepção pela geração dos encunados, e cujas pressões

5. Hermann Müller (1676-1750) — *Tratado de Max Müller e Saxo-clin, general francês nascido na Saxônia, exerceu suas funções sobre a arte militar em dois livros: *Maximilien et lettres et mémoires*. (Nota do Tradutor)*

dales foram produzidos nos dois primeiros meses de 1994, e os resultados não aparecem em nenhuma das partes da publicação. Foi a intenção quem em primeiro lugar as produções foram para que se pudesse dar às novas produções.

[illegible]

Ainda as duas pernas esbarrando com as pernas do outro, nem trace a cabeça. Tente fazer com que a cabeça do outro seja mais pesada para ele não conseguir se equilibrar. Assim, se ele se mexer, você se mexerá e ele não conseguirá se equilibrar. Assim, se ele se mexer, você se mexerá e ele não conseguirá se equilibrar. Como em Jiu-Jitsu, não há defesa nem ataque, apenas uma vitória sobre vitória.

Mas, adversários poucos, poucos, poucos refratários.
Torna-se cada vez menos possível, e torna-se impossível, e é, m-
bem dispostos em rede, cobrindo uma grande parte do ter-
ritório. A maior parte, portanto, é formada por áreas mais ou
menos que a importância das mesmas não se pode determinar.

[illegible]

Some Open, or Closed, Problems

[illegible]

1. A primeira hipótese é a de que a vida surgiu a partir de compostos orgânicos que chegaram à Terra por meio de meteoritos. Essa hipótese é baseada no fato de que compostos orgânicos complexos, como aminoácidos e nucleotídeos, são encontrados em meteoritos.

[illegible]
$$W_{\alpha} = \frac{1}{2} (\vec{r}_1 - \vec{r}_2) \cdot \nabla \phi + \frac{1}{2} (\vec{r}_1 + \vec{r}_2) \cdot \nabla \psi$$

nao. No entanto, a guerra estallou e os americanos en-
traram no Japao sem qualquer aviso prévio. Os japoneses
viram a frota americana chegando e, precipitados, não sa-
beram se tinham que se despojar e entregar para o con-
trole da guerra nuclear.

[illegible]

INTRODUÇÃO A ESTRATÉGIA

Essa campanha refletiu os pontos quarenta e dois que conduziu a 1ª versão das doutrinas para a 2ª.

3º A evolução de Guilherme de Camanduja pelo volume das forças comparado com espaços e resultados de operações.

4º Quanto às operações não houve um fator decisivo, deram para um lado ou de outro, isto que levou às operações de guerra, consideráveis e ao esgotamento recíproco dos beligerantes.

5º Segundo a realidade dos fatos de uma operação, foram alterando lentamente a direção das manobras e muitas vezes arrastadas ou estabilizadas. Então essas manobras reduziram-se para surpresas e temporâneas por ocasião de uma vitória, e se que os caracteres das manobras operacionais que se praticava eram aqueles mesmos, embora que o contrário e elas variaram constantemente.

Então, com essas doutrinas, introduzindo a importância atribuída à compreensão do mecanismo das operações militares, e com elas, sendo surpreendentes, por causa de serem que se pode apreciar os mais importantes de que a guerra se trata, que ele

AS OPERAÇÕES E A ATITUDE ESTRATÉGICA

O mecanismo das operações, que se chama a face da coisa, determina o quadro de interpretação da estratégia. A natureza deste quadro, o mecanismo em si, deve determinar a necessidade de manter a 2ª e pretende cumprir as tarefas que lhe foram atribuídas a política.

Essa manobra depende diretamente das forças e exércitos e, por isso, o respeito à força e a migração das próprias

INTRODUÇÃO À ESTRATÉGIA

Toda estratégia tem por finalidade alcançar o sucesso da organização. No passado a grande ênfase sobre tudo era dada ao planejamento com a necessidade de um importante componente sobre a presença ou ausência de recursos dentro da organização. Entretanto, atualmente, a ênfase se dá sobre a execução, considerando a importância da execução estratégica. Portanto, a estratégia não é um plano, mas sim, a ação na prática, a implementação da estratégia.

Assim, a estratégia é a escolha da base da ação. Deve ser, portanto, a essência das ações da organização.

ESTRATÉGIA ATÔMICA

[illegible]

MURAN, ALEXANDER AND DARMASTOM, A

[illegible]

Os fundamentos da estratégia são a base para a construção de uma estratégia empresarial. A estratégia é o plano de ação que define a direção da empresa e a forma como ela vai atingir seus objetivos. A estratégia é uma revolução extraordinária.

Uma estratégia é um plano de ação que define a direção da empresa e a forma como ela vai atingir seus objetivos. A estratégia é uma revolução extraordinária. A estratégia é o plano de ação que define a direção da empresa e a forma como ela vai atingir seus objetivos. A estratégia é uma revolução extraordinária.

Uma estratégia é um plano de ação que define a direção da empresa e a forma como ela vai atingir seus objetivos. A estratégia é uma revolução extraordinária. A estratégia é o plano de ação que define a direção da empresa e a forma como ela vai atingir seus objetivos. A estratégia é uma revolução extraordinária.

Uma estratégia é um plano de ação que define a direção da empresa e a forma como ela vai atingir seus objetivos. A estratégia é uma revolução extraordinária. A estratégia é o plano de ação que define a direção da empresa e a forma como ela vai atingir seus objetivos. A estratégia é uma revolução extraordinária.

1. Por exemplo, em 1990, a empresa de aviação brasileira TAM voou 100 mil horas de voo com 100 milhões de passageiros.
2. Por exemplo, em 1990, a empresa de aviação brasileira TAM voou 100 mil horas de voo com 100 milhões de passageiros.

AS MODALIDADES DA ESTRATÉGIA ATÔMICA

Para começar, se você quer sempre vencer no xadrez, existem algumas regras básicas que você deve seguir:

- a primeira regra é não se mover uma peça para uma casa que não seja a sua.

- a segunda regra é não se mover uma peça para uma casa que já esteja ocupada por uma peça da mesma cor.

- a terceira regra é não se mover uma peça para uma casa que esteja ocupada por uma peça da cor oposta.

- a quarta regra é não se mover uma peça para uma casa que esteja ocupada por uma peça da mesma cor.

- a quinta regra é não se mover uma peça para uma casa que esteja ocupada por uma peça da cor oposta.

As regras básicas do xadrez são simples, mas as estratégias são muito complicadas.

A primeira estratégia é a do ataque. Você deve atacar o rei do adversário o mais cedo possível. Isso pode ser feito de várias maneiras. Uma delas é a do ataque direto, onde você move uma peça para a casa do rei do adversário. Outra é a do ataque indireto, onde você move uma peça para a casa do rei do adversário, mas não diretamente. A terceira estratégia é a do ataque indireto, onde você move uma peça para a casa do rei do adversário, mas não diretamente. A quarta estratégia é a do ataque indireto, onde você move uma peça para a casa do rei do adversário, mas não diretamente. A quinta estratégia é a do ataque indireto, onde você move uma peça para a casa do rei do adversário, mas não diretamente.

Mas não se esqueça de que o xadrez é um jogo de estratégia. Você deve sempre pensar antes de mover uma peça. Isso significa que você deve sempre pensar em como o adversário pode responder ao seu movimento. Isso significa que você deve sempre pensar em como o adversário pode responder ao seu movimento. Isso significa que você deve sempre pensar em como o adversário pode responder ao seu movimento. Isso significa que você deve sempre pensar em como o adversário pode responder ao seu movimento.

A ESTRATÉGIA DA DISSUAASÃO

a) A dissuasão nuclear

[illegible]

Essa é a matéria do contrato de compra e venda. E, apesar de
malte, caso se queira entrar em negócio com as máquinas e entre
que os vendedores não se preocupam com a qualidade. Também é de
grande importância a responsabilidade de retirar as máquinas, por
que os vendedores não se preocupam com a qualidade, que é a
que os responsáveis querem e não os compradores. A qualidade
na máquina de lavar se apresenta em três níveis: a primeira é a
de destruição, a que os vendedores não se preocupam com a
extensão da vida útil da máquina, a que os compradores não se
preocupam com a qualidade de lavar e mais a qualidade de lavar
resistente a manchas e a que os vendedores não se preocupam com a
primeira qualidade da máquina. A primeira qualidade é a
e a brevidade, muito onerosa e muito cara, a que os vendedores
preocupam com a qualidade, a que os compradores não se preocupam
com a qualidade, a que os compradores não se preocupam com a
qualidade, a que os compradores não se preocupam com a

cadeamento de missões de reconhecimento, da chegada da salva-ardor mantendo em vôo até a partida a 5 minutos, e quando as cargas de propulsão de uma primeira salva gerchos de tiro pela maior bidade submarinos atômicos pelo cimen e armado para oqur adversaria a de por te um grande número de artilha sobre cada bletivo ou perda dispersa. Os resultados da equação dando e mien os sobre o obtido pe a primeira salva adversa e pela resista dependera do va re re ative da faticas de sobrevivencia de cada parte e também da vantagem da precisão do tiro. Esses resultados tornam se assim cada vez mais cene e ulares.

Mas tudo o que precedeu tem quase caráter de analogia ge metria em ação de fato, e a equação mais importante e mais suspendera. Quer se impressonar adversaria de modo de impedi-lo de usar sua força de ataque efetiva e preciso antes de mais nada ter uma capacidade de destruição tal que seja a temu suficientemente em jogo a de a acreditar que se capaz de ser cadoar a reter a em resposta a uma primeira salva de artilha ou qual hipótese

A análise de capacidade de destruição sobre o sobponto de vista psicológico e fático de destruição, esta a ser ver fundamentand-se no precedente de Hiroshima e Nagasaki, per sem algum que a destruição de algumas grandes cidades japonesas para fazer capitular o império japonês (estado moderno). Outros ind mas se engo co co a fraque da poder econômico adversa que se deveria destruir para ferir gravemente a imagem e a glória das sem uma perda de poder que consistia pura e e handicap dar no e inaceitave. Certos teóricos americanos em m consideram que a única destruição eficaz é a dos armus nucleares inimigas porque desarma o adversario. Portanto, a eficácia de destruição deveria

[illegible]

6. 7. Assim, após análise do RM, Menezes Jr. concluiu que a capacidade da planta para produzir a quantidade necessária de energia elétrica para a produção de 100 toneladas de celulose por dia é de 100 MW. Assim, a capacidade da planta para produzir a quantidade necessária de energia elétrica para a produção de 100 toneladas de celulose por dia é de 100 MW.

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

INTRODUÇÃO A ESTRATÉGIA

ma de dissuasão no domínio indireto

COO te refira-se ao tomador, denominar-se-á
nesse caso, omissão da referência por não ser
requisito, e, portanto, não é problema. Ocorre
muito frequente a falta de menção do nome, exatidão
comum que é corrigida, note. Mas, com o intuito de
melhorar o entendimento, a cada momento, a sua
possibilidade de ser a, por exemplo, a OCA, ou
de ser, talvez, sistema de controle de...

A ESTRATÉGIA DE GUERRA

A essência da física clássica é a ideia de que a natureza é determinística. Isso significa que, se conhecemos o estado inicial de um sistema, podemos prever exatamente seu estado futuro. No entanto, a física quântica introduziu uma revolução nessa visão de mundo. Ela mostrou que, em nível atômico, a natureza é probabilística. Isso significa que, mesmo conhecendo o estado inicial de um sistema, podemos apenas prever a probabilidade de encontrar o sistema em um determinado estado no futuro. Essa mudança de paradigma foi fundamental para o desenvolvimento da física moderna e para a compreensão da natureza em nível atômico.

Assim, o geólogo e o arqueólogo trataram a área eptávica em um ambiente subterâneo, a 10 metros de profundidade, com a utilização de uma estrutura de madeira construída sobre a estrutura pré-existente, o que deu origem a uma estrutura de madeira sobre a estrutura pré-existente, tendo sido desenhada a seguir.

duas urnas diferentes, as urnas A e B, com 100 bolas de cada cor, respectivamente. A urna A contém 30 bolas brancas e 70 bolas pretas, enquanto a urna B contém 70 bolas brancas e 30 bolas pretas. Uma bola é escolhida aleatoriamente de cada urna e colocada na urna B. Depois disso, uma bola é escolhida aleatoriamente da urna B e colocada na urna A. Qual a probabilidade de que a urna A tenha 60 bolas brancas e 40 bolas pretas após essas duas operações?

[illegible][illegible]

INTRODUÇÃO A ESTRATÉGIA

sempre há o papel de campo de batalha - eventualmente também - não lhes parece muito estranho. Em um dos seus momentos mais sacrificados, tinham pensado em se retirar para a reserva, mas não permitiram pensar nisso, e se retiraram. A situação de emergência, com respeito à situação da vida e da morte, os obrigou a enfrentar tudo o que não seria possível de outra maneira, e conseguiu reduzir a dissensão? E isso em um momento em que se estava em uma situação de escassez de alimentos? Não, não se pode dizer que eles tenham conseguido. Mas se não conseguiram, não se pode dizer que eles tenham conseguido. E isso em um momento em que se estava em uma situação de escassez de alimentos? Não, não se pode dizer que eles tenham conseguido. Mas se não conseguiram, não se pode dizer que eles tenham conseguido.

nas zonas sensíveis a ações, muitas vezes muito lentas, mas muitas vezes evitando a criação de um falso consumo de algo sem de negociações nas zonas marginais e a criação de direito preterido dos mais relativamente pouco, tendo os de caráter passivo e a velocidade não é uma coisa boa. Se a situação não é uma que não se pode fazer guerra sem a ajuda de uma muito de pressão para a descensão a extremos.

Se é imprudente pensar a redação que se discutindo se i-
existência da soma com a vista do cliente para impedir res-
filiação dos e-les, os tribunais não mostram que não há
com uma oportunidade de pagar a parte de tal conflito, uma
necessidade. Como o livro da *Forces de frappe* se r-
s de al-que a menos tido, o que o sistema em m-
com o poder a uma t-que se m-que a t-que a t-
que não em os e-les, a m-que a t-que a t-que a t-
t-que a t-que a t-que a t-que a t-que a t-que a t-
cas com os s-que a t-que a t-que a t-que a t-
fe em os e-les, a m-que a t-que a t-que a t-
portância não se poderia exagerar.

MECANISM DE CANTODAREA ÎN STRATEGIA ATOMICĂ

O estudo que se a abilita de forma a proporcionar uma análise das principais causas de desfecho das doenças e dos problemas que governam a estrutura da doença. Para isso, com o auxílio da este assunto, a exatidão extremamente obscuro de x a se de tudo o que concerne às diversas formas de obtenção penetração sobreviver a contínuo de amon os estudos incerteza ch a is que desempenham papel importante no problema está afetando

Os Estados Unidos também antecipa o crescimento econômico da América Latina e da América do Sul. A América Latina, por exemplo, tem crescido rapidamente nos últimos anos, com a Argentina, o Brasil e o Chile liderando a lista. A América do Sul, por sua vez, tem crescido mais lentamente, com o Brasil e o Chile liderando a lista. A América Latina e a América do Sul, portanto, são duas regiões que apresentam um grande potencial de crescimento econômico. A América Latina, por exemplo, tem crescido rapidamente nos últimos anos, com a Argentina, o Brasil e o Chile liderando a lista. A América do Sul, por sua vez, tem crescido mais lentamente, com o Brasil e o Chile liderando a lista. A América Latina e a América do Sul, portanto, são duas regiões que apresentam um grande potencial de crescimento econômico.

3. Na América Latina, os Estados Unidos também têm uma presença significativa. A América Latina é uma região estratégica para os Estados Unidos, pois é uma região que apresenta um grande potencial de crescimento econômico. A América Latina, por exemplo, tem crescido rapidamente nos últimos anos, com a Argentina, o Brasil e o Chile liderando a lista. A América do Sul, por sua vez, tem crescido mais lentamente, com o Brasil e o Chile liderando a lista. A América Latina e a América do Sul, portanto, são duas regiões que apresentam um grande potencial de crescimento econômico.

le. Esta situação permite que se possa avaliar a aderência às regras.
Integ. de dados, a fim de garantir a precisão dos dados.

[illegible]

3. A entidade, portanto, é considerada de uma única classe porque as suas características são homogêneas, ou seja, todas podem ser atribuídas a uma única entidade, e não a uma coleção de entidades. Por isso, as entidades são consideradas fundamentais no princípio de hierarquia de entidades, isto é, aquelas que não podem ser derivadas de outras, ainda que tenham uma ou mais especializações.

4.5 M. *... ..* (Nota do Tradutor)

4. Higgins, J. W. Jr. 3 11 7 1 3 4 5 2 1 5 6 2 7 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100 101 102 103 104 105 106 107 108 109 110 111 112 113 114 115 116 117 118 119 120 121 122 123 124 125 126 127 128 129 130 131 132 133 134 135 136 137 138 139 140 141 142 143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160 161 162 163 164 165 166 167 168 169 170 171 172 173 174 175 176 177 178 179 180 181 182 183 184 185 186 187 188 189 190 191 192 193 194 195 196 197 198 199 200 201 202 203 204 205 206 207 208 209 210 211 212 213 214 215 216 217 218 219 220 221 222 223 224 225 226 227 228 229 230 231 232 233 234 235 236 237 238 239 240 241 242 243 244 245 246 247 248 249 250 251 252 253 254 255 256 257 258 259 260 261 262 263 264 265 266 267 268 269 270 271 272 273 274 275 276 277 278 279 280 281 282 283 284 285 286 287 288 289 290 291 292 293 294 295 296 297 298 299 300 301 302 303 304 305 306 307 308 309 310 311 312 313 314 315 316 317 318 319 320 321 322 323 324 325 326 327 328 329 330 331 332 333 334 335 336 337 338 339 340 341 342 343 344 345 346 347 348 349 350 351 352 353 354 355 356 357 358 359 360 361 362 363 364 365 366 367 368 369 370 371 372 373 374 375 376 377 378 379 380 381 382 383 384 385 386 387 388 389 390 391 392 393 394 395 396 397 398 399 400 401 402 403 404 405 406 407 408 409 410 411 412 413 414 415 416 417 418 419 420 421 422 423 424 425 426 427 428 429 430 431 432 433 434 435 436 437 438 439 440 441 442 443 444 445 446 447 448 449 450 451 452 453 454 455 456 457 458 459 460 461 462 463 464 465 466 467 468 469 470 471 472 473 474 475 476 477 478 479 480 481 482 483 484 485 486 487 488 489 490 491 492 493 494 495 496 497 498 499 500 501 502 503 504 505 506 507 508 509 510 511 512 513 514 515 516 517 518 519 520 521 522 523 524 525 526 527 528 529 530 531 532 533 534 535 536 537 538 539 540 541 542 543 544 545 546 547 548 549 550 551 552 553 554 555 556 557 558 559 560 561 562 563 564 565 566 567 568 569 570 571 572 573 574 575 576 577 578 579 580 581 582 583 584 585 586 587 588 589 590 591 592 593 594 595 596 597 598 599 600 601 602 603 604 605 606 607 608 609 610 611 612 613 614 615 616 617 618 619 620 621 622 623 624 625 626 627 628 629 630 631 632 633 634 635 636 637 638 639 640 641 642 643 644 645 646 647 648 649 650 651 652 653 654 655 656 657 658 659 660 661 662 663 664 665 666 667 668 669 670 671 672 673 674 675 676 677 678 679 680 681 682 683 684 685 686 687 688 689 690 691 692 693 694 695 696 697 698 699 700 701 702 703 704 705 706 707 708 709 710 711 712 713 714 715 716 717 718 719 720 721 722 723 724 725 726 727 728 729 730 731 732 733 734 735 736 737 738 739 740 741 742 743 744 745 746 747 748 749 750 751 752 753 754 755 756 757 758 759 760 761 762 763 764 765 766 767 768 769 770 771 772 773 774 775 776 777 778 779 780 781 782 783 784 785 786 787 788 789 790 791 792 793 794 795 796 797 798 799 800 801 802 803 804 805 806 807 808 809 810 811 812 813 814 815 816 817 818 819 820 821 822 823 824 825 826 827 828 829 830 831 832 833 834 835 836 837 838 839 840 841 842 843 844 845 846 847 848 849 850 851 852 853 854 855 856 857 858 859 860 861 862 863 864 865 866 867 868 869 870 871 872 873 874 875 876 877 878 879 880 881 882 883 884 885 886 887 888 889 890 891 892 893 894 895 896 897 898 899 900 901 902 903 904 905 906 907 908 909 910 911 912 913 914 915 916 917 918 919 920 921 922 923 924 925 926 927 928 929 930 931 932 933 934 935 936 937 938 939 940 941 942 943 944 945 946 947 948 949 950 951 952 953 954 955 956 957 958 959 960 961 962 963 964 965 966 967 968 969 970 971 972 973 974 975 976 977 978 979 980 981 982 983 984 985 986 987 988 989 990 991 992 993 994 995 996 997 998 999 1000 1001 1002 1003 1004 1005 1006 1007 1008 1009 1010 1011 1012 1013 1014 1015 1016 1017 1018 1019 1020 1021 1022 1023 1024 1025 1026 1027 1028 1029 1030 1031 1032 103

latas. Isso mostra que se a economia soviética é muito aberta ao comércio internacional, ela não compra nada de nós em condições imediatas. Se é bem possível que os soviéticos sejam mais duros no comércio com o Canadá, é pouco provável que eles sejam mais duros com os Estados Unidos do que com a França, já que não há razão para isso. Isso não é uma conclusão muito forte, mas a rejeição da hipótese de incerteza que a economia permite saber exatamente onde se está.

Isso tem conseqüências diretas nas relações entre
1.º e 2.º blocos, porque é evidente que a China para não se tornar
um país isolado, tem de ter relações com os Estados Unidos. A estratégia
de representação, portanto, tem de levar em conta a possibilidade
de uma aproximação entre os dois blocos. A estratégia
grauada e de longo prazo, que a China adota, é a de
soviética permanece a demonstrar

Nos países desenvolvidos, a tecnologia é produzida e utilizada em grande escala e a maioria das novas possibilidades tecnológicas são aproveitadas, produzindo uma mudança de comportamento que se reflete na vida econômica. Em países menos desenvolvidos, a tecnologia é produzida em pequena escala e a maioria das possibilidades tecnológicas não são aproveitadas, produzindo uma mudança de comportamento que se reflete na vida econômica. Em países menos desenvolvidos, a tecnologia é produzida em pequena escala e a maioria das possibilidades tecnológicas não são aproveitadas, produzindo uma mudança de comportamento que se reflete na vida econômica.

[illegible]

3- É a primeira vez que o Brasil tem uma comissão de verdade e não um órgão de fachada, como a Comissão de Verdade e Reconciliação da Argentina. A comissão brasileira não pode cair na tentação de deixar a tarefa do poder dos Estados.

Para melhor entendimento das definições de mediação, considere a seguinte situação: imagine também a despesa de envio para o correio. Logo, a entrega da encomenda pode deixar de ocorrer devido a qualquer uma das situações. Uma vez mais, a ocorrência de seu cancelamento depende da ocorrência anterior, porém, desta vez, não há qualquer papel determinante na estrutura de contabilidade interna.

[illegible]

ameaça de represália das autoridades. Assim, durante o conflito, as duas partes essenciais da estratégia indireta mantêm-se sem supor-las. Apartar o campo de batalha do lado da hombridade. O papel da arma branca se há de redigir a respeito da honra, da recusa. O mesmo acontece com as armas brancas das forças das sombras. É a obra-segura, a obra em que a estratégia se encontra, a partir da qual se deve agir. A estratégia indireta é a estratégia de importantes forças brancas e brancas, a estratégia indireta, a estratégia das impetuosas, sem a qual não se pode compreender a estratégia no domínio da estratégia indireta.

[illegible]

Porém a existência de um campo de verdade independe da força pequena e sua contagem na importância dos elementos que o torna possíveis. A guerra entre a humanidade e a natureza

Capítulo IV

ESTRATÉGIA INDIRETA

DEFINIÇÃO

O termo *estratégia indireta* refere-se a uma estratégia de marketing que visa atingir o público-alvo por meio de canais indiretos, ou seja, por meio de terceiros. Essa estratégia é baseada na ideia de que a comunicação pode ser feita por meio de canais que não são diretamente controlados pela empresa, como a mídia, os influenciadores, os parceiros comerciais, entre outros. A estratégia indireta é geralmente utilizada quando a empresa deseja alcançar um público-alvo que é difícil de atingir por meio de canais diretos, ou quando a empresa deseja alcançar um público-alvo que é muito amplo e diversificado. A estratégia indireta pode ser utilizada de várias maneiras, como a criação de conteúdo para a mídia, a utilização de influenciadores, a parceria com parceiros comerciais, entre outros. A estratégia indireta é uma estratégia de marketing que pode ser muito eficaz, desde que seja utilizada de maneira adequada.

Na década de 1970, a estratégia de aproximação indireta foi utilizada pela empresa de marketing da General Electric (GE) para promover a venda de seus produtos. A GE utilizou a estratégia indireta para promover a venda de seus produtos por meio de canais indiretos, como a mídia, os influenciadores, os parceiros comerciais, entre outros. A estratégia indireta foi muito eficaz para a GE, pois permitiu que a empresa alcançasse um público-alvo muito amplo e diversificado.

INTRODUÇÃO À ESTRATÉGIA

Quanto mais estreita era a margem de benefício de uma indústria, aquelas deveriam ter os procedimentos mais rígidos de controle em aspectos em que a guerra era possível, como se. E, consequentemente, os resultados obtidos foram melhores. Como consequência, as indústrias que usavam métodos mais rígidos de controle de guerra (exatidão de destinação da força de guerra) tinham resultados melhores. O primeiro estudo de Porter, publicado no livro "Strategic Choice in the Chemical Industry", também se estendeu para a indústria de alimentos, onde os dados disponíveis não são imediatamente acessíveis. Entretanto, a conclusão é a mesma: a existência de uma estratégia rígida de destinação da força de guerra é uma condição necessária para o sucesso. Porter concluiu que a estratégia mais rígida prevalece, enquanto a menos rígida tende a falhar. Esta conclusão é semelhante à conclusão de que se chamou a paralisia nuclear.

Neste modo, a estratégia rígida significa a existência de um plano de ação para a margem de lucro, a estratégia rígida significa a existência de um plano de ação para a margem de lucro, a estratégia rígida significa a existência de um plano de ação para a margem de lucro, a estratégia rígida significa a existência de um plano de ação para a margem de lucro.

É importante lembrar que, em uma indústria, a margem de lucro é a diferença entre a receita e os custos. Portanto, a margem de lucro é a diferença entre a receita e os custos.

CONCLUSÃO DA MARGEM DE LUCRO

O primeiro e principal objetivo da estratégia rígida é a de limitar a margem de lucro. A estratégia rígida é a de limitar a margem de lucro, a estratégia rígida é a de limitar a margem de lucro, a estratégia rígida é a de limitar a margem de lucro, a estratégia rígida é a de limitar a margem de lucro.

Reconhece-se aqui a importância subjuntiva na análise da estratégia em geral. Toda a atitude crítica corresponde a um conjunto de atitudes de ação. Porém a originalidade fundamental da estratégia indireta é que ela não admite a ação somente no plano parte de, e futuramente, mas que se compreende a zona do todo e quanto ao tempo a ação que se realiza imediatamente e a longo prazo na aplicação do verdadeiro sistema de interpretação da realidade. Por isso, as discussões dos meios de ação são de natureza substantiva e não de natureza que se refere à forma da expressão externa do

Resultado da expressão pode ocorrer sucesso da ação não mandando a ação a ser de fato realizada. Assim, a maioria dos meios de ação são meios de expressão e não de realização. Com o tempo a frequência de ocorrência da ação, essencial à estratégia indireta, é o terreno de atuação mais fértil para a expressão da ação. A estratégia indireta não é uma expressão de fracasso ou de experimento.

Concepção da manobra exterior

A ideia central da manobra exterior é assegurar o máximo de liberdade de ação para o adversário por meio da dissuasão com os hipotéticos meios subjacentes. Naturalmente, como em toda dissuasão, trata-se de manobra psicológica visando a manter esse mesmo limite nos pontos econômicos, diplomáticos e militares.

Os procedimentos de dissuasão precedidos vão de mássimo do mássimo bruto alocar-se em algo a respeito da criminalidade do Direito interno e a criminalidade nuclear se a valores mássimo

potência disparada correspondentes. Em se um disparo for
ca deve constituir a desobediência de mandar, fe com verba se, v. g. p. i.
coogendo operações convet. f. em o mesmo rigor de disparo
de operações militares

Concepção da manobra interior

Tudo se deu em decorrência da pressão da imprensa, levando esta a publicar a obra de caráter investigativo, onde se quer obter os resultados da operação denominada "manobra interior".

[illegible]

A primeira vista a imagem é muito caprichada, graças à riqueza de cores e ao uso de materiais nobres, porém, ao se analisar a fundo, percebe-se que se trata de uma obra de arte que se desdobra e depois a parte exterior se desfaz, sempre se criando outra composição. Esta manobra por onde o novo sempre surge, é extremamente interessante, pois, ao se analisar, percebe-se que se trata de uma obra de arte que se desdobra e depois a parte exterior se desfaz, sempre se criando outra composição. Esta manobra por onde o novo sempre surge, é extremamente interessante, pois, ao se analisar, percebe-se que se trata de uma obra de arte que se desdobra e depois a parte exterior se desfaz, sempre se criando outra composição.

2. Que os alemães chamam a fática do "salame"

A ideia da manobra não se refere a qualquer estratégia importante nem propriamente a um tipo de ação psicológica, mas a uma gama de um conjunto limitado de estratégias para alcançar o mesmo mas pesando para o adversário. É a manobra pesada, a que se refere às ideias de estratégia das duas Manobras, e não a ideia de estratégia executiva. A ideia de manobra é uma estratégia, mas não é a estratégia mais simples, bem mais sofisticada, mais refinada, mais adequada da mesa conceitual.

A ideia de manobra é uma estratégia, e não a estratégia mais sofisticada, mais refinada, mais adequada da mesa conceitual. A ideia de manobra é uma estratégia, mas não é a estratégia mais simples, bem mais sofisticada, mais refinada, mais adequada da mesa conceitual.

Manobra pela lassidão

A ideia de manobra é uma estratégia, e não a estratégia mais sofisticada, mais refinada, mais adequada da mesa conceitual. A ideia de manobra é uma estratégia, mas não é a estratégia mais simples, bem mais sofisticada, mais refinada, mais adequada da mesa conceitual.

Plano material

[illegible]

3. Coraci, S. *Survive: A Guide to the Food and Survival of Animals*. Basingstoke and Aron, Calmann, 1962.

4. Art. 1º, alínea 1ª, do Regulamento de Procedimento Administrativo, aprovado pelo Decreto nº 1.000, de 1970, estabelece que:

tracissaram no Ourense e na Madeira são zonas onde se encontram isoladas. Este sistema não tem a manobra extensiva, valor operacional que se refere a qual se discute o seu papel-chave no domínio da produção de açúçares.

Plano psicológico

[illegible]

A linha política de base que se está a estabelecer em favor da linha política necessária a uma nobre vitória deve ser a que visa mobilizar em vista da causa as paixões latentes de cada qual se quer emocionar. Por outro lado, estas paixões latentes (as religiões, as sociedades etc.) devem ser apresentadas separadamente, de modo que demonstre a justiça da causa perante cada uma delas. Deu-me um exemplo a sucesso da petição de um parecer contra a guerra em 14 de junho, que nós somos os mais fortes - porque a esse parecer já se refere o início, a mais verdadeira - mas porque Deus ou o destino, a história está conosco - e determinará a história, a predestinação do futuro no sentido de que não tem que nos salvar os nossos sentimentos ou as opiniões, mas a história, a verdade, a justiça e a razão.

Crédito das manobras exteriores. Ter a certeza de se por a
la simbólica o conflito inicialmente de menor valor, de
empurrar-se e depois desenvolver-se a luta. Se não for exter-
no produz um problema interno de consciência e se a manobra
interior não sublevar a dúvida, não existirá maiores, e a
dúvida de um teste é o teste só. Na melhor das hipóteses
conseguir-se a rendição da pele interior do Torso Meridiano.
Após a vitória interior, exteriorizar o sucesso impedindo que o
grande medo, medo de perder-se a si mesmo, que é o medo
sólido, não de uma vitória, mas de uma vitória. Se a manobra
exterior não é realizada, não se pode entender a vitória e
se a vitória se aplica a vitória de si mesmo, não se pode. Ma-
nobra firme e por isso a vitória da vitória da vitória de
desenvolvimento e a vitória de si mesmo, a vitória de si mesmo,
força os testes, a vitória de si mesmo.

[illegible]

[illegible][illegible]

d'além de se estabelecer na Europa sem se preocupar com o tempo que se passava de uma para as outras que ele empregava. Quando depois de 1940 o empuxo estaliniano pareceu renovar a ameaça às Estados Unidos, rapidamente passou de uma estratégia de equilíbrio de poder para a de uma resposta à estratégia da outra parte, a partir da Segunda Guerra Mundial. Mas a consequente vitória dos Estados Unidos sobre a estratégia de totalitarismo americano, aliada à queda da União Soviética, levou a uma estratégia de equilíbrio de poder, com o objetivo de estabelecer uma ordem mundial estável e de evitar o risco de uma terceira guerra mundial. A estratégia de equilíbrio de poder foi desenvolvida durante sua manobra de estratégia para a guerra fria, visando destruir o eixo e impedir o domínio mundial soviético. No entanto, essa estratégia serviu para a Guerra Fria, mas não se tornou uma estratégia para a Guerra Fria, pois a estratégia de equilíbrio de poder não foi desenvolvida até 1945-1948, quando a China, 1949-1950, 1952, 1953, 1954, 1955, 1956, 1957, 1958, 1959, 1960, 1961, 1962, 1963, 1964, 1965, 1966, 1967, 1968, 1969, 1970, 1971, 1972, 1973, 1974, 1975, 1976, 1977, 1978, 1979, 1980, 1981, 1982, 1983, 1984, 1985, 1986, 1987, 1988, 1989, 1990, 1991, 1992, 1993, 1994, 1995, 1996, 1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594

Arcesso: que se refere à distância de onde é
nascimento defendida por e por uma coisa não
apreciada porque e porque a mesma coisa se desloca
e se desloca 3 indivíduos em movimento de forma
nada diversa é essencial para a análise dos autores e a
viva a estratégia direta e a mesma coisa e a

Certamente não temos a pretensão de narar aqui a história completa do problema das paradas e, por esta razão, não trataremos, pelo momento, de afirmar que de as gerats podem permitir encontrar respostas eficazes aos desafios que suscitam para nós estes

INTRODUÇÃO À ESTRATÉGIA

Inda assim, a estratégia é o plano de ação que orienta as negociações e a condução da política de negociações, tendo em vista as disposições dos negociadores e o poder de barganha que cada um deles deve exercer em determinada situação. Portanto, a estratégia é essencial para a condução da negociação, sendo, portanto, um elemento fundamental para a obtenção de resultados satisfatórios. A estratégia é, portanto, uma linha política ofensiva.

No plano da estratégia, a negociação é vista como um jogo de poder, onde os negociadores buscam obter vantagens para si mesmos, utilizando-se de recursos e habilidades pessoais e organizacionais. A estratégia é, portanto, um plano de ação que orienta a condução da negociação, tendo em vista as disposições dos negociadores e o poder de barganha que cada um deles deve exercer em determinada situação. Portanto, a estratégia é essencial para a condução da negociação, sendo, portanto, um elemento fundamental para a obtenção de resultados satisfatórios. A estratégia é, portanto, uma linha política ofensiva.

No plano da estratégia, a negociação é vista como um jogo de poder, onde os negociadores buscam obter vantagens para si mesmos, utilizando-se de recursos e habilidades pessoais e organizacionais. A estratégia é, portanto, um plano de ação que orienta a condução da negociação, tendo em vista as disposições dos negociadores e o poder de barganha que cada um deles deve exercer em determinada situação. Portanto, a estratégia é essencial para a condução da negociação, sendo, portanto, um elemento fundamental para a obtenção de resultados satisfatórios. A estratégia é, portanto, uma linha política ofensiva.

des que cobrem parte dos seus custos por parte da que ameaça, uma das possibilidades é a adversária — e se possível aquelas onde uma ação seria a lá — De qualquer modo, de estar a pesquisar os custos que constituem centos de milhões de dólares e a capacidade de gerar o CUBA é eva a engarrafar as tentativas em que a adversária pode desenvolver seu esforço, a custo mais baixo, dependendo das respostas menos consideráveis. SE na Ásia — Enfim, mas não se deve devem enfrentar o custo dos ataques, a condado deve ser dada a uma nação das bases externas que permitem ao adversário encontrar suas agressões indiretas.

Contramanoobra interior

[illegible]

1. $\frac{1}{2} \times \frac{1}{2} = \frac{1}{4}$

rhadas graças a uma tática de arrippear as duas guerras do Tibete até a fase final da Argélia foram exemplo. Mesmo bem conduzidas essas operações requererão meios muito maiores e a sua grande fraqueza para uma guerra necessária é a própria falta. A estratégia deverá então esforçar-se por encontrar soluções econômicas e logísticas que a organização deverá adaptar às suas funções e às condições para o tempo de duração da guerra. Em circunstâncias excepcionalmente favoráveis poderá até obter a vitória por um considerável esforço de meios e sob a condição de que os resultados sejam rapidamente compensados. Se não fosse assim, Argélia 1956 não se teria sequer reduzido a sua própria capacidade de lutar por conseguinte fazendo o jogo da nobre adversa pela lassidão.

Um não é bem certo que as operações deverão ser conduzidas com a constante preocupação de obter um êxito rápido e consistente, mas é sobre o princípio de ser esta completamente verdadeira a razão da irresponsabilidade de qualquer que se não pode comparar sua sorte com a das populações vivendo em zonas mais ou menos controladas pelo adversário. As partes principais tornadas alvo de ataques deverão ser protegidas por um reduzido número de meios e daí com a qual se elas se estenderem não deverá jamais haver recuo. Os combates devem ser feitos para o progresso. Os fracassos devem ser aceitados ou compensados por êxitos mais importantes. Consequentemente a estratégia

Malgrado todas estas precauções, cujo número é suficiente, um bom número de erros evitáveis na campanha da Argélia em particular é necessário ter presente e é preciso que esse gênero de

6 Isto obriga a prever a longo prazo uma política de eleições que não comportem variações.

7 Aliados de serem lugar a títulos ser sacralizadas os jornais.

uta só excepcionalmente foi favorável à defesa e, como foi sabido, não sendo sempre que quando não existiam bases exteriores próximas, mas que pudessem amenizar a guerra. Em estratégia indireta, responder a um ataque por uma ofensa direta é solução. Assim, em vez de um lauro investindo contra uma moeda valente na. É contra o lauro que é preciso investir, isto é, contra a manobra exterior.

CONCLUSÕES SOBRE A ESTRATÉGIA INDIRETA

A estratégia indireta que tem modo menor da guerra italiana foi de todas as épocas. Como de resto a estratégia direta. Seus aspectos maiores e sua grande vantagem decorrem de que, em a grande guerra tornou-se o primeiro método moral. Seu ponto principal seguinte é a realidade complementar da estratégia nuclear indireta a estratégia indireta complementar de algum modo a estratégia direta. A estratégia indireta é a estratégia direta. A paz será cada vez menos pacífica e tomará a forma do que chamamos em 1939 a paz guerra, e que nos conhecemos como hoje o seu nome de guerra fria.

Essa guerra fria e para a guerra quente, que a medicina comparativa. As operações sangrentas da guerra quente são substituídas pelas infecções, não menos mortíferas, mas mais silenciosas. Contra essas infecções o procedimento é naturalmente diferente e preciso proceder a operações preventivas contra infecções e é preciso cuidar da doença desde seu começo. Nessa guerra larva onde as infecções psicológicas se parecem com as da guerra biológica e muitas vezes com as mesmas têm menos uma

vez desercadeiros da Alemanha, como em 1918 em grande parte devido ao retorno de vastas áreas que a Alemanha controlava para semear na Rússia um arvorente profundo de desconfiança no qual os soviéticos haviam estado desde 1921 às vezes ultrapassando as previsões da RAS e na África trouxe muitos problemas que eles não estavam preparados para responder. Essa guerra médica é muito diferente de nos os britânicos, não obstante seu compromisso em enar

Se bem que se os aspectos sejam muito semelhantes e às vezes desconcertantes a estratégia indireta não é uma estratégia respectivamente distribuída da estratégia direta. A chave como em toda estratégia é a verdade e a ação. É muito diferente da estratégia direta e a importância que é fornecida porque a natureza da verdade de aqui por consequente a segurança depende da manobra exterior e não da manobra interior. É esta parte da verdade que lhe dá o caráter indireto

É importante ver bem que segurança vai depender de tal ou qual manobra exterior para que a inteligência e as habilidades dos adversários. Tal como a inteligência recebe uma quantidade de informações certas sobre o que se passa e recebe uma quantidade de ameaça de repressão. É esta a natureza da coisa que se deve encarecer o estudo da segurança como parte de uma certa vulnerabilidade do sistema de segurança e a forma de se desenvolver. Congresso de Bakur em 1945 e a reunião de 1945 a 1960 Cuba começa em 1956 etc. e preciso que as paradas a 1945 tendo em vista a segurança se efetuem muito cedo tal como as paradas vestidas a deter as ameaças adversas. O verdadeiro significado da estratégia indireta deve desenvolver-se na mente dos indivíduos. Depois, é muito tarde

Assim, a estratégia indireta não esconde a aplicação da fórmula geral da estratégia a valores extremos de certas variáveis, a força reduzida ao mínimo e o tempo reconsideravelmente acrescido. Com efeito, a fórmula geral na estratégia simplificada com uma fórmula de Einstein pode ser representada pela equação:

$$S = KF \Delta t$$

Na qual, k é um fator específico do caso particular representando as forças materiais Δt as forças morais e o tempo. Em estratégia direta o fator forças materiais é preponderante — maior Δt mais — importante — fator relativamente curto. Em estratégia indireta a importância relativa das variáveis é inversa, Δt devendo ser o elemento preponderante.

Com efeito, o elemento psicológico — sempre presente em toda a estratégia — a desempenha papel determinante. Trata-se de substituir a força material que há na potência de uma identidade bem construída e pelo poder de combinações resultantes de um cálculo fruto de reflexão e pressão, em suma, a materializante, que substitui a força essencial material.

No entanto, muito menos se deve esquecer a existência da força empírica, que permanece necessária na estratégia indireta como na estratégia direta. As proporções mudam, as que a força frequentemente se apresenta ao mesmo nível, mas a manutenção de seu poder — não a mente invisível — mas sempre presente a força na estratégia o que dirige para os limites da dissuasão interior da qual a estratégia indireta deverá evoluir. Em seguida, na estratégia indireta era mesma a força é necessária para explicar ou ameaçar explicar as situações criadas pela manobra psicológica. Isto permanece verdadeiro mesmo se a ação ocorre em causa somente alguns caracteres azuis da ONI.

em alguns pontos de Catanga. É possível ser muito pequena não é
amais nada. Sem frãe mais nada e a coisa está

Nesse mesmo tipo de relação de simbiose, frequentemente mutua, está a da verdade religiosa e da vida. O emprego do termo parece a alguns uma espécie de oxímoro, mas não é. Fato é que a verdade e a vida são, a priori, inseparáveis. A vida humana e a sua qualificação depende da causa e da existência por consequência da verdade que a anima. Deixar de perceber a fé e a vida desempenha um papel importante na construção da vida humana. A fé verdadeira é o eixo em torno do qual a realidade das coisas

Esse emprego com nuances técnicas é um que consideramos com a comunidade, de modo que a estratégia com a qual vem de apresentar não seja uma estratégia mas uma prática. A prática de, através de ensino, a aprendizagem e o ensino que é vivo e te que restringe aonde se encontra a prática de ensinar. Porém a escolha da prática tem a sua importância que se tem de lembrar. Considerar a estratégia a prática com a qual se pode fazer a aprendizagem de gênero. A prática pode ser fixar objetivos e definir o sistema de ensino e avaliar o resultado de acordo com objetivos e a prática da prática da prática da estratégia indireta ou não. Mas a escolha da estratégia não mais prática e a estratégia isto é o emprego da prática deve ser submetido às mais e ajudar com nações.

A história destes dez últimos anos mostra que em si não
pudam ser cometidos quando se quer a tratar essas pessoas em
particular e por estativa em face de alguns portetame e ins
cientes das regras desse jogo. Apreendamos, pois, a evitar
zar essas regras como os com o mesmo realismo e a mesma te
gência a evitar a fim de evitar Josahamilton progress de to

das nossas posições. Se não estivermos preparados para isso, a estratégia direta não deixará a nós o direito de permanecer.

Aprendamos a sobreviver na paz e a lutar o que nos resta de paz.

Aprendamos a estratégia indireta

estratégia indireta, inversamente, os machos da espécie não eram
seu um aspecto "combinação" da perseguição. Ocorre, por con-
pleto concebida seguindo a mais pura estratégia direta.

Análise de interação nas engrenagens é crucial para a estratégia de sobrevivência e reconhecimento de uma parte da sua realidade e do lado adversário. Se não for feita um por quatro e perde todas as peças, materializa as forças morais, movimento e lugar. E de outras, as peças das forças morais, a força da sua força, o tempo e o espaço, a vista da liberdade de ação. Esta sua visão de si, a visão de outros, é equivalente ao nome da luta e o que chamamos o fator na luta, que cada uma das forças e se combinam, não é uma escolha, mas conduzida em vista da decisão.

Nessa situação, o problema não é apurar se as adversas
ronda, que se o necessário fazer, mas impedir adversas ou guard
dada não leva a fazer, não me vou a e a sua é mantida a
deixado. Então, se por suas, relações a manipulação e a
separar entre a política e que todo o país deve constituir, em
um conjunto de previsões, produzindo a de sua

Porém a estratégia não se trata meramente de conjunções de valor constante e de $f = f(t)$. Suas relações com as forças de uma coalizão que deverá combater integram-se em constante transformação. É que a guerra ou a luta emprega forças não apenas no construído, mas também no aparelho material da guerra e forças morais. Estas últimas dependem estreitamente das primeiras que dominam a evolução do momento. Resulta, pois, que a estratégia é uma perpetua invenção fundada sobre hipóteses que serão incessantemente experimentadas, onde os erros de apreciação se va-

2 Over um nome código de livro e das operações para a língua da França em 944
(Nota do Tradutor)

A mais importante, porém, concerne ao estudo do componente psicológico da estratégia, pois é indispensável precisar os fatores da psicologia das multidões, dos exércitos, dos chefes, dos governos, da população, da opinião internacional etc. Tornou-se impossível continuar a trabalhar aleatoriamente nesse domínio onde se cometeram, recentemente, consideráveis erros, provenientes, de resto, de uma apreciação errônea das hierarquias da estratégia: certa voga, um tanto primária da psicologia, conduziu a não aperfeiçoar a esse propósito senão técnicas que se elevam, na melhor das hipóteses, ao nível de táticas. Ora, essas táticas são desprovidas de valor, caso não se exerçam no quadro de uma boa estratégia psicológica. É todo o problema da definição da *linha política de conjunto* que abordamos. Este problema é um dos mais difíceis e diz respeito, sem dúvida, a uma forma de raciocínio particular, talvez dialética.

Poder-se-á concluir de um conjunto de análises tão complexo como este, que se impõe um estudo, mesmo sumário, da estratégia?

Esta arte milenar, há muito esotérica, há pouco relegada ao museu das coisas mortas e, mais recentemente, exumada sob a pressão dos fatos, está em vias de reencontrar uma nova juventude. Porém, para que ela possa dominar fenômenos da amplitude e da diversidade da guerra fria, da guerra total, da guerra revolucionária e da guerra atômica, é preciso que a estratégia eterna experimente consideráveis extensões e profunda renovação.

É o que tentamos, com a convicção de que, na estratégia como em todas as outras coisas humanas, é a idéia que deve dominar e dirigir.

Mas isto já é uma filosofia...

Composição e diagramação	<i>Sottimage Assessoria Empresarial Ltda</i>
Quantidade de páginas	176
Formato	14 x 21cm
Mancha	23 x 30 pontos
Tipologia	<i>Identity Set</i>
Papel de miolo	<i>Polen Soft 80g</i>
Papel de capa	<i>Offset 240kg (plastificada)</i>
Impressão e acabamento	<i>Marques Sakuma Gráficas e Editoras Ltda</i>
Fotolito de miolo	<i>Papel vegetal em espelho</i>
Fotolito de capa	<i>Multijob</i>
Tiragem	3000 exemplares
Término da obra	<i>Agosto de 1998</i>

"Ninguém, na época contemporânea, com experiência prática mais ampla que o General Beaufre poderia escrever uma obra sobre Estratégia. Nenhum general de seu nível redigiu sobre esse assunto estudo teórico de tal envergadura e tal mestria.

Ele dá a seu livro o título de *Introdução à Estratégia*, mas esse título é excessivamente modesto. Na realidade, sua obra é o tratado de Estratégia mais completo, mais cuidadosamente formulado e dado à luz do dia que terá sido publicado no curso desta geração."

Liddell Hart

BIBLIOTECA
DO EXÉRCITO
EDITORA



Publicação: 664
Coleção General Benício
Vol. 336

ISBN 85-7011-236-X



9 788570 112361